



ROBINSON CABRERA
ECONOMISTA

FINANZAS PÚBLICAS

59,1 %
del recaudo
viene de la Nación

Así están las finanzas de la Universidad Surcolombiana

Presupuesto 2015–junio de 2026 y estados financieros 2018–2025, con fuentes oficiales.

\$73.351

millones

de efectivo a diciembre de 2025

59,1 %

del recaudo de 2025 viene de la Nación

\$29.460

millones

de deuda pensional por omisión

ESCRIBE

Robinson Cabrera Pimintel

Economista y especialista en Estadística. Análisis con datos abiertos la economía del Huila.



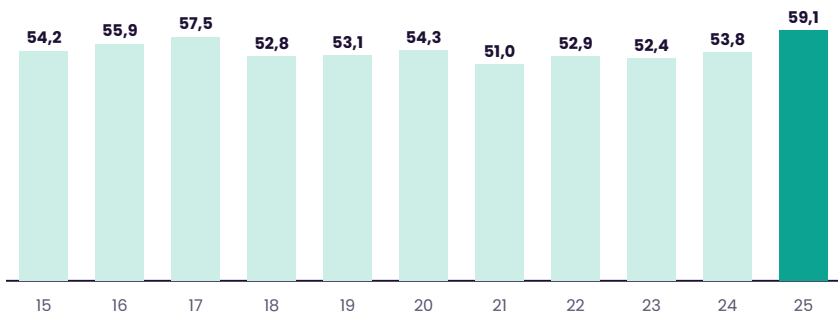
La USCO tiene caja y depende cada vez más de la Nación

La Universidad no enfrenta un problema de liquidez inmediato: cerró 2025 con **\$73.351 millones** en efectivo y apenas \$6.388 millones en préstamos. Su reto está en la estructura de ingresos y en la calidad de su información contable.

\$372.511 millones Activo total Dic. 2025 · \$247.786 millones en propiedades	17,7 % Pasivo sobre activo \$65.960 millones de pasivo	\$261.001 millones Recaudo 2025 \$105.533 millones en 2015	-15,1 % Derechos académicos 2025 frente a 2024 (posgrados)
--	---	---	---

Los aportes de la Nación llegaron al 59,1 % del recaudo

Participación en el recaudo total, %. 2025: máximo de la serie



Fuente: ejecuciones USCO 2015–2020 y CUIPO 2021–2025.

Los aportes de la Nación pasaron de \$57.232 millones en 2015 a \$154.256 millones en 2025; solo en 2025 crecieron 19,2 %.

Los derechos académicos bajaron a \$35.996 millones por la caída de las matrículas de posgrado. Las estampillas llegaron a su máximo: \$14.591 millones.

Recaudo por fuente (millones de pesos corrientes)

Fuente	2015	2019	2023	2024	2025
Aportes de la Nación	57.232	75.511	119.589	129.358	154.256
Derechos académicos	17.643	26.004	36.334	42.421	35.996
Venta de bienes y servicios	9.615	9.621	20.570	16.873	18.710
Estampillas	707	7.631	11.843	8.906	14.591
Recursos del balance	18.073	19.209	25.116	28.633	24.937
Otros	2.262	4.189	14.839	14.157	12.512
Total	105.533	142.166	228.291	240.348	261.001

Fuentes: ejecuciones presupuestales de la USCO (2015–2020) y CUIPO, Contraloría General (2021–2025); CHIP, saldos contables. Clasificadores homologados.

El gasto de personal es la mitad del presupuesto

Los gastos de personal suman el 52,1 % de los compromisos de 2025. El personal temporal, ocasional y de cátedra pasó de \$16.384 a \$39.079 millones desde 2015, y bienes y servicios es el rubro que más crece.

52,1 %
Gastos de personal

\$122.694 millones de
\$235.337 millones

16,1 %
Bienes y servicios

9,0 % en 2015

\$49.177 millones
Inversión 2025

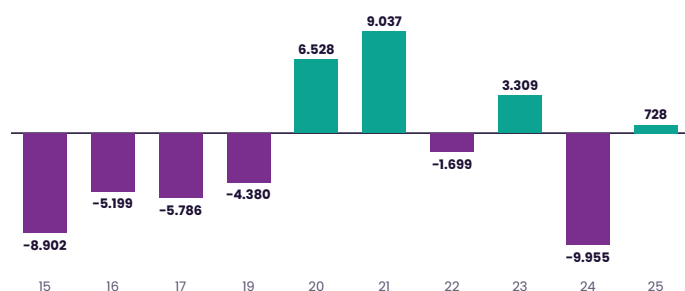
\$19.273 millones en 2015

\$2.250 millones
Sentencias y conciliaciones

\$99 millones en 2020

Sin recursos del balance, negativo en 6 de 10 años

Recaudo menos compromisos, sin la plata de vigencias anteriores. Millones de \$



2018 sin dato de gasto.

El superávit presupuestal es positivo todos los años, pero se sostiene con recursos del balance: excedentes de años anteriores que vuelven a entrar. En 2024 el faltante sin esa plata fue de \$9.955 millones.

Las reservas y cuentas por pagar que pasan a la vigencia siguiente subieron de \$8.811 millones en 2021 a \$24.103 millones en 2025.

3 · PASIVO PENSIONAL

Deuda pensional por omisión, compensada con un activo

- 1996–2010.** La Universidad no afilió ni cotizó a pensiones a docentes de cátedra y ocasionales (nota 28).
- 2013.** El Consejo de Estado (oficio 1929) conceptuó que la Ley 1371 de 2009, sobre concurrencia de la Nación, no aplica a la USCO.
- 2018–2024.** Un estudio estimó \$30.025 millones para 888 docentes; quedó solo en cuentas de orden.
- 2025.** El cálculo actuarial estima \$29.460 millones por omisión de 447 personas. La Universidad sostiene que la cifra de 888 estaba sobreestimada.
- Jul.–sep. 2025.** Se registra el cálculo en el pasivo y un activo por "derechos por concurrencia" de \$30.500 millones. Se compensan: el patrimonio no cambia.

Cálculo actuarial 2025	Millones \$
Jubilados a cargo de la entidad	210,0
Cuotas partes pensionales	86,9
Bonos pensionales (25)	4.057,1
Beneficios a largo plazo	742,8
Cálculo por omisión: 447 personas no afiliadas	29.460,4
Total pasivo actuarial	34.557,2

Fuente: nota 14 de los estados financieros 2025 (informe del cálculo actuarial).

A junio, el recaudo creció 4,5 %, pero por recursos del balance

El CUIPO ya tiene el corte a junio de 2026. Frente al primer semestre de 2025, el recaudo total sube **4,5 %**, pero los ingresos corrientes bajan **4,6 %**: el crecimiento viene de los excedentes de años anteriores.

\$36.628 millones

Recursos del balance

+46,9 % frente a jun. 2025

-74,8 %

Matrículas de pregrado

\$11.570 → \$2.912 millones

+19,5 %

Gastos de personal

Compromisos a junio

46,1 %

Ejecución a junio

46,8 % a junio de 2025

Concepto (millones de \$)	Ene-jun 2025	Ene-jun 2026	Cambio
Recaudo total	141.299	147.593	+4,5 %
Ingresos corrientes	111.310	106.182	-4,6 %
Aportes de la Nación	73.853	73.517	-0,5 %
Estampillas	8.019	7.751	-3,3 %
Matrículas de pregrado	11.570	2.912	-74,8 %
Matrículas de posgrado	5.129	5.195	+1,3 %
Venta de bienes y servicios	6.064	11.435	+88,6 %
Recursos del balance	24.937	36.628	+46,9 %
Recaudo sin recursos del balance	116.363	110.966	-4,6 %
Apropiación definitiva	257.853	300.036	+16,4 %
Compromisos de gasto	120.575	138.453	+14,8 %
Gastos de personal	55.548	66.353	+19,5 %
Adquisición de bienes y servicios	25.150	27.493	+9,3 %
Inversión (incl. comercialización)	37.058	42.293	+14,1 %

Fuente: Contraloría General, CUIPO, corte a junio de 2025 y 2026. Ejecución: compromisos sobre apropiación definitiva. Corte de mitad de año: el cierre puede cambiar.

Ingresos. Los aportes de la Nación están quietos (-0,5 %) y las estampillas bajan 3,3 %. La venta de servicios casi se duplica.

Matrículas. Las de pregrado caen 74,8 % mientras las de posgrado se mantienen. El CUIPO no explica la causa; habrá que ver si se compensa en el segundo semestre.

Gastos. Los compromisos crecen 14,8 % y los de personal 19,5 %, por encima de los ingresos corrientes.

Balance a junio (CHIP). Efectivo de \$62.289 millones; el cálculo actuarial ya figura como pasivo de largo plazo, y el activo por concurrencia sigue en \$28.732 millones, sin nueva medición.

Qué vigilar en el segundo semestre

Matrículas de pregrado

Si la caída se mantiene al cierre, la Universidad dependerá aún más de la Nación.

Gasto de personal

Crece más rápido que los ingresos corrientes; conviene seguirlo trimestre a trimestre.

Recursos del balance

Sostienen el recaudo; no son un ingreso que se repita cada año.

Lo que dicen las notas y lo que muestran los datos

Las notas son las explicaciones que la Universidad publica con sus estados financieros. Los datos son los saldos que ella misma reporta a la Contaduría General (CHIP).

Tema	Las notas dicen	Los datos muestran	En pocas palabras
Contingencias	La nota 27 dice "no aplica".	Hay \$11.442 millones en litigios y \$30.025 millones pensionales registrados como contingencias.	Hay riesgos registrados que la nota no explica.
Concurrencia pensional	Se registra un activo por "derechos por concurrencia" de \$28.732 millones.	La misma nota 28 cita al Consejo de Estado: la Ley 1371 no aplica a la USCO.	El activo se apoya en una norma que, según el concepto citado, no aplica.
Pagos pensionales	Informa "pagos" con cargo al cálculo por \$27.680 millones.	Esa cifra es el saldo de la deuda en la cuenta 2.5.14.12.	Se confunde lo que se debe con lo que se pagó.
Bonos pensionales	El cálculo actuarial incluye \$4.057 millones en bonos.	No están en el pasivo; solo en cuentas de orden.	Una obligación calculada que no figura como deuda.
Clasificación del pasivo	Todo el pasivo de 2025 se presentó como de corto plazo.	Incluye el cálculo actuarial, que es de largo plazo. Se corrigió en junio de 2026.	La liquidez se ve más baja: razón corriente de 1,39 en vez de 2,40.

6 · BALANCE AJUSTADO

Patrimonio ajustado: \$273.762 millones

Indicador, dic. 2025	Reportado	Ajustado
Activo total	372.511	343.779
Pasivo total	65.960	70.017
Patrimonio	306.551	273.762
Pasivo / activo	17,7 %	20,4 %
Razón corriente	1,39	2,40

Ejercicio analítico: se retira el activo por concurrencia (\$28.732 millones), se reconocen los bonos (\$4.057 millones) y el cálculo actuarial pasa a largo plazo. No cambia el efectivo.

7 · MI LECTURA

La USCO tiene caja; el reto está en sus cuentas

Definir cómo se pagará el pasivo pensional

Con una fuente real, incluida la destinación de estampillas.

Ordenar el registro contable

Reconocer los bonos y revelar las contingencias.

Ingresos propios

Fortalecer los posgrados para depender menos de la Nación.

Fuentes primarias: Contaduría General de la Nación, CHIP, saldos y movimientos de la entidad 26141000 (2018–jun. 2026); Contraloría General, CUIPO (2021–jun. 2026); ejecuciones presupuestales y estados financieros con notas publicados por la USCO (2015–2025).

Millones de pesos corrientes. Análisis propio; no es un dictamen de auditoría.